

味の素株式会社 2013年3月期決算補足資料

連結財務諸表関係

1. 連結財務諸表の概要

	14/3月期 予想	13/3月期	12/3月期	11/3月期	10/3月期	09/3月期
<b>経営成績</b>						
①売上高※ M¥	1,019,000	1,172,442	1,197,313	1,207,695	1,170,876	1,190,371
②売上総利益 M¥	381,700	384,337	403,788	402,978	385,298	357,247
③営業利益 M¥	75,000	71,232	72,584	69,374	64,034	40,827
④経常利益 M¥	79,000	77,167	75,919	70,499	67,621	25,926
⑤当期純利益 M¥	49,000	48,373	41,754	30,400	16,646	△ 10,227
⑥1株当たり当期純利益 ¥	79.52	74.35	61.28	43.56	23.85	△ 14.65
⑦自己資本当期純利益率	8.0%	7.8%	6.9%	5.0%	2.8%	△ 1.7%
⑧総資産当期純利益率	4.6%	4.4%	3.8%	2.8%	1.6%	△ 0.9%
⑨売上高営業利益率	7.4%	6.1%	6.1%	5.7%	5.5%	3.4%
⑩売上高経常利益率	7.8%	6.6%	6.3%	5.8%	5.8%	2.2%
<b>財政状態</b>						
①総資産 M¥	1,049,100	1,091,741	1,097,057	1,077,418	1,082,238	1,057,786
②純資産 M¥	670,200	691,710	650,159	650,291	643,179	618,654
③自己資本 M¥	611,900	635,287	605,349	608,191	602,769	585,234
④自己資本比率	58.3%	58.2%	55.2%	56.4%	55.7%	55.3%
⑤1株当たり純資産 ¥	1,000.96	1,004.38	894.58	871.61	863.72	838.51
<b>キャッシュフローの状況</b>						
①営業活動によるキャッシュフロー M¥		88,501	93,312	112,716	105,924	51,699
②投資活動によるキャッシュフロー M¥		15,201	△ 41,701	△ 45,882	△ 63,327	△ 62,487
③財務活動によるキャッシュフロー M¥		△ 74,419	△ 37,456	△ 25,893	△ 18,011	△ 2,119
④現金及び現金同等物残高 M¥		184,770	146,647	133,744	95,063	67,790

※ 2014年3月期より提携事業等の総発売元取引について純額での計上に変更。

2. 連結会社数

	14/3月期 予想	13/3月期	12/3月期	11/3月期	10/3月期	09/3月期
国内連結会社	39	38	42	41	42	45
海外連結会社	48	48	51	54	58	58
小計	87	86	93	95	100	103
国内持分法	6	5	4	4	4	4
海外持分法	6	6	6	6	6	6
小計	12	11	10	10	10	10
親会社	1	1	1	1	1	1
合計	100	98	104	106	111	114

3. 連結会社数の異動状況(2012年3月期→2013年3月期)

増加(0社)	増加:なし
減少(7社)	減少:味の素システムテクノ(株)、味の素ビジネスアソシエイツ(株) カルピス(株)、カルピスフーズサービス(株)、 台湾可爾必思社、カルピスUSA社、 味の素カルピスビバレッジインドネシア社
持分法 増加(1社)	増加:NRIシステムテクノ(株)

4. 為替情報

	14/3月期 予想	13/3月期	12/3月期	11/3月期	10/3月期	09/3月期
¥/US\$	期末 90.0 平均 90.0	94.05 82.91	82.19 79.08	83.15 85.74	93.04 92.89	98.23 100.71
¥/EURO	期末 118.0 平均 118.0	120.73 106.78	109.80 109.02	117.57 113.13	124.92 131.18	129.84 144.07
¥/THB	期末 3.00 平均 3.00	3.20 2.70	2.67 2.59	2.75 2.75	2.87 2.75	2.76 2.96
¥/100 IDR	期末 1.0 平均 1.0	0.98 0.88	0.91 0.91	0.96 0.96	1.03 0.96	0.86 1.01
¥/BRL	期末 45.0 平均 45.0	46.52 41.19	45.12 46.52	51.05 49.65	52.47 49.61	42.61 50.82
¥/RMB	期末 14.5 平均 14.5	15.14 13.18	13.05 12.36	12.68 12.78	13.69 13.60	14.48 14.63

## 5. 要員推移

	14/3月期 予想	13/3月期	12/3月期	11/3月期	10/3月期	09/3月期
親会社要員数(就業従業員)		3,343	3,300	3,310	3,755	3,733
Cf. 親会社従業員		4,211	4,195	4,186	4,175	4,181
連結ヘルス要員数		27,518	28,245	28,084	27,215	26,869

## 6. 有利子負債

(単位:百万円)

	14/3月期 予想	13/3月期	12/3月期	11/3月期	10/3月期	09/3月期
短期借入金・1年内長借・1年内社債・リース債務		36,764	23,423	22,407	31,529	30,036
CP		0	0	0	0	0
普通社債		49,992	69,990	69,989	69,988	84,987
長期借入金・長期リース債務		32,557	36,626	40,994	46,384	34,378
合計		119,314	130,040	133,391	147,902	149,402
現金・預金		186,501	149,913	141,801	97,866	69,569
NET		△ 67,187	△ 19,873	△ 8,410	50,035	79,832

## 7. 減価償却費

(単位:億円)

	14/3月期 予想	13/3月期	12/3月期	11/3月期	10/3月期	09/3月期
親会社・子会社別						
①親会社	127	130	132	156	183	172
②子会社	306	304	315	356	376	384
③グループ間調整	0	△ 9	△ 10	△ 14	△ 5	△ 3
合計	433	425	437	498	554	552
事業セグメント別※						
①国内食品	97	103	129	137	150	160
②海外食品	115	98	86	100	104	32
③バイオ・ファイン	130	113	106	138	182	254
④医薬	19	33	37	36	37	36
⑤提携事業	0	0	0	0	0	0
⑥その他	20	19	22	24	21	21
⑦全社	52	58	58	64	60	49
合計	433	425	437	498	554	552

※2014年3月期より提携事業セグメントを廃止、医薬セグメント内の医療食のみを「その他」へ変更。

※2010年3月期より加工用うま味調味料を「バイオ・ファイン」→「海外食品」に変更。

※セグメント変更に伴う過去数値の組み換えは行っておりません。

## 8. 設備投資

(単位:億円)

	14/3月期 予想	13/3月期	12/3月期	11/3月期	10/3月期	09/3月期
親会社・子会社別						
①親会社	137	120	102	78	106	174
②子会社	423	502	472	394	336	413
③グループ間調整	0	△ 6	△ 6	△ 13	△ 0	△ 4
合計	560	616	568	458	441	583
事業セグメント別※						
①国内食品	104	117	123	108	101	151
②海外食品	186	235	240	173	134	65
③バイオ・ファイン	159	163	124	101	115	278
④医薬	23	35	32	30	37	33
⑤提携事業	0	0	0	0	0	0
⑥その他	32	18	20	17	22	12
⑦全社	56	48	28	29	33	45
合計	560	616	568	458	441	583

※2014年3月期より提携事業セグメントを廃止、医薬セグメント内の医療食のみを「その他」へ変更。

※2010年3月期より加工用うま味調味料を「バイオ・ファイン」→「海外食品」に変更。

※セグメント変更に伴う過去数値の組み換えは行っておりません。

## 9. 研究開発費

(単位:億円)

	14/3月期 予想	13/3月期	12/3月期	11/3月期	10/3月期	09/3月期
親会社・子会社別						
①親会社	264	239	245	270	298	280
②子会社	84	87	104	99	59	58
合計	348	326	348	369	356	338
事業セグメント別※						
①国内食品	31	37	47	60	64	61
②海外食品	31	28	30	28	22	4
③バイオ・ファイン	83	76	76	87	100	117
④医薬	92	95	114	112	97	96
⑤提携事業	0	0	0	0	0	0
⑥その他	9	7	8	12	0	0
⑦全社	102	84	73	72	73	60
合計	348	326	348	369	356	338

※2014年3月期より提携事業セグメントを廃止、医薬セグメント内の医療食のみを「その他」へ変更。

※2010年3月期より加工用うま味調味料を「バイオ・ファイン」→「海外食品」に変更。

※セグメント変更に伴う過去数値の組み換えは行っておりません。

## 10. 販売費及び一般管理費推移

(単位:百万円)

	14/3月期 予想	13/3月期	12/3月期	11/3月期	10/3月期	09/3月期
<b>販売費</b>						
①運送費		31,423	34,265	33,450	31,675	34,246
②広告費		32,700	32,571	33,628	34,213	31,276
③販売手数料		53,681	61,331	62,089	58,560	59,974
④その他		22,552	22,257	23,809	23,606	21,814
小計		140,357	150,425	152,978	148,055	147,311
<b>一般管理費</b>						
①給料		43,955	45,238	42,981	42,847	41,580
②賞与手当等		17,421	18,888	17,898	16,938	15,625
③退職給付費用		6,561	8,971	9,484	8,365	7,022
④減価償却費		9,948	10,395	10,543	9,583	8,400
⑤のれん償却※	563	2,265	4,503	4,505	5,000	5,497
⑥その他		92,594	92,781	95,211	90,472	90,982
小計		172,747	180,777	180,625	173,208	169,108
販売費・一般管理費 合計	306,694	313,104	331,203	333,604	321,264	316,420

※アルテア・テクノロジーズ社株式取得に伴うのれん償却費は含んでおりません。

## 11. 営業外収支推移

(単位:百万円)

	14/3月期 予想	13/3月期	12/3月期	11/3月期	10/3月期	09/3月期
<b>営業外収入</b>						
①受取利息		1,857	1,847	1,232	1,162	1,046
②受取配当金		1,044	974	939	1,012	953
③持分法による投資利益		3,058	2,401	2,990	3,461	2,524
④為替差益		0	0	0	2,639	0
⑤その他		3,983	2,263	2,250	2,656	2,706
合計		9,944	7,487	7,411	10,931	7,230
<b>営業外費用</b>						
①支払利息		1,931	2,167	2,440	3,468	4,774
②為替差損		0	0	205	0	12,429
③その他		2,077	1,985	3,639	3,876	4,927
合計		4,009	4,152	6,286	7,344	22,131

## 12. 特別損益内訳

(単位:百万円)

	14/3月期 予想	13/3月期	12/3月期	11/3月期	10/3月期	09/3月期
<b>特別利益</b>						
①過年度損益修正益		0	0	0	1,322	0
②固定資産売却益		0	0	0	0	799
③投資有価証券売却益		0	554	912	0	23
④関係会社株式売却益		18,201	0	0	0	437
⑤契約変更による未払費用取崩益		0	0	0	1,437	0
⑥解約金		0	0	0	0	560
⑦受取保険金		1,800	6,012	182	0	0
⑧厚生年金基金代行返上益		27,752	0	0	0	0
⑧その他		1,837	521	2,126	609	2,868
合計		49,141	7,088	3,220	3,368	4,688
<b>特別損失</b>						
①固定資産除却損		2,951	3,320	0	4,536	3,401
②減損損失		14,562	1,106	8,503	14,325	18,838
③固定資産売却損		0	0	0	0	0
④投資有価証券評価損		2,346	607	7,416	0	799
⑤退職給付費用		0	0	0	0	343
⑥関係会社株式評価損		0	0	0	0	257
⑦関係会社整理損		0	0	0	0	0
⑧災害による損失		0	3,759	3,231	0	0
⑧その他		7,966	2,121	6,123	7,337	3,718
合計		25,481	10,915	25,275	26,198	27,359

### 13. セグメント情報(事業セグメント)

<新セグメント:2014年3月期より※>

(単位:百万円)

	14/3月期 予想	13/3月期	12/3月期	11/3月期	10/3月期
国内食品 売上高(対外部顧客)	338,500	391,554	428,996	427,707	425,749
前年同期比	86%	91%	100%	100%	-
営業利益	28,300	32,641	31,705	26,506	24,311
前年同期比	87%	103%	120%	109%	-
海外食品 売上高(対外部顧客)	303,900	245,397	230,541	231,990	214,613
前年同期比	124%	106%	99%	108%	-
営業利益	23,100	20,703	21,545	26,837	25,465
前年同期比	112%	96%	80%	105%	-
バイオ・ ファイン	232,800	204,206	198,021	198,291	193,553
前年同期比	114%	103%	100%	102%	-
営業利益	19,200	14,368	12,159	8,685	5,252
前年同期比	134%	118%	140%	165%	-
医薬	52,900	71,450	77,922	82,645	82,594
前年同期比	74%	92%	94%	100%	-
営業利益	4,300	3,194	6,488	7,940	12,353
前年同期比	135%	49%	82%	64%	-
その他	90,900	72,358	71,727	74,579	66,152
前年同期比	126%	101%	96%	113%	-
営業利益	100	324	686	△ 595	△ 3,348
前年同期比	31%	47%	-115%	18%	-
連結計 売上高	1,019,000	984,967	1,007,208	1,015,213	982,663
前年同期比	103%	98%	99%	103%	-
営業利益	75,000	71,232	72,584	69,374	64,034
前年同期比	105%	98%	105%	108%	-

※ 2014年3月期より以下の通り変更:

・「国内食品」のうち、総発売元取引の「ケロッグ」製品について、過去数値を純額表示へ組替

・医薬セグメント内の医療食のみ「医薬」→「その他」

(セグメント変更に伴う過去数値の組み替えは行っておりません。)

・「提携事業」→「その他」、総発売元取引の過去数値を純額表示へ組替

※「医薬」セグメントは、輸液・透析事業の2013年7月からの事業分割に伴い売上高が減少しております。

<旧セグメント:2013年3月期まで>

(単位:百万円)

	13/3月期	12/3月期	11/3月期	10/3月期	09/3月期
国内食品 売上高(対外部顧客)	401,183	438,423	437,838	436,021	453,436
前年同期比	92%	100%	100%	96%	-
営業利益	32,641	31,705	26,506	24,311	14,407
前年同期比	103%	120%	109%	169%	-
海外食品 売上高(対外部顧客)	245,397	230,541	231,990	214,613	199,038
前年同期比	106%	99%	108%	108%	-
営業利益	20,703	21,545	26,837	25,465	11,197
前年同期比	96%	80%	105%	227%	-
バイオ・ ファイン	204,206	198,021	198,291	193,553	199,734
前年同期比	103%	100%	102%	97%	-
営業利益	14,368	12,159	8,685	5,252	5,072
前年同期比	118%	140%	165%	104%	-
医薬	71,450	77,922	82,645	82,594	85,751
前年同期比	92%	94%	100%	96%	-
営業利益	3,194	6,488	7,940	12,353	14,526
前年同期比	49%	82%	64%	85%	-
提携事業	180,079	182,830	184,574	180,435	189,520
前年同期比	98%	99%	102%	95%	-
営業利益	1,585	1,618	1,594	1,648	1,784
前年同期比	98%	101%	97%	92%	-
その他	70,126	69,574	72,354	63,657	62,890
前年同期比	101%	96%	114%	101%	-
営業利益	△ 1,261	△ 931	△ 2,190	△ 4,996	△ 6,160
前年同期比	135%	43%	44%	81%	-
連結計 売上高	1,172,442	1,197,313	1,207,695	1,170,876	1,190,371
前年同期比	98%	99%	103%	98%	98%
営業利益	71,232	72,584	69,374	64,034	40,827
前年同期比	98%	105%	108%	157%	67%

14. セグメント情報(地域セグメント)

<新セグメント:2014年3月期より※>

(単位:百万円)

	14/3月期 予想	13/3月期	12/3月期	11/3月期	10/3月期
日本					
売上高(対外部顧客)	519,800	577,458	624,808	638,329	624,243
前年同期比	90%	92%	98%	102%	96%
営業利益	30,900	34,350	35,555	32,269	30,312
前年同期比	90%	97%	110%	106%	123%
アジア					
売上高(対外部顧客)	239,900	194,846	177,977	174,836	159,795
前年同期比	123%	109%	102%	109%	106%
営業利益	27,700	22,105	21,585	21,226	21,734
前年同期比	125%	102%	102%	98%	199%
米州					
売上高(対外部顧客)	143,700	117,483	114,084	113,556	105,437
前年同期比	122%	103%	100%	108%	99%
営業利益	10,200	9,285	8,888	7,551	5,875
前年同期比	110%	104%	118%	129%	102%
欧州					
売上高(対外部顧客)	115,600	95,178	90,338	88,491	93,187
前年同期比	121%	105%	102%	95%	104%
営業利益	6,200	5,491	6,554	8,327	6,112
前年同期比	113%	84%	79%	136%	-
連結計					
売上高	1,019,000	984,967	1,007,208	1,015,213	982,663
前年同期比	103%	98%	99%	103%	98%
営業利益	75,000	71,232	72,584	69,374	64,034
前年同期比	105%	98%	105%	108%	157%

<旧セグメント:2013年3月期まで>

(単位:百万円)

	13/3月期	12/3月期	11/3月期	10/3月期	09/3月期
日本					
売上高(対外部顧客)	764,934	814,912	830,810	812,456	843,395
前年同期比	94%	98%	102%	96%	101%
営業利益	34,350	35,555	32,269	30,312	24,667
前年同期比	97%	110%	106%	123%	-
アジア					
売上高(対外部顧客)	194,846	177,977	174,836	159,795	151,063
前年同期比	109%	102%	109%	106%	95%
営業利益	22,105	21,585	21,226	21,734	10,922
前年同期比	102%	102%	98%	199%	-
米州					
売上高(対外部顧客)	117,483	114,084	113,556	105,437	106,511
前年同期比	103%	100%	108%	99%	97%
営業利益	9,285	8,888	7,551	5,875	5,779
前年同期比	104%	118%	129%	102%	-
欧州					
売上高(対外部顧客)	95,178	90,338	88,491	93,187	89,400
前年同期比	105%	102%	95%	104%	78%
営業利益	5,491	6,554	8,327	6,112	△ 542
前年同期比	84%	79%	136%	-	-
連結計					
売上高	1,172,442	1,197,313	1,207,695	1,170,876	1,190,371
前年同期比	98%	99%	103%	98%	98%
営業利益	71,232	72,584	69,374	64,034	40,827
前年同期比	98%	105%	108%	157%	67%

個別財務諸表関係

1. 個別財務諸表の概況

	14/3月期 予想	13/3月期	12/3月期	11/3月期	10/3月期	09/3月期
<b>経営成績</b>						
①売上高	M¥	622,919	662,072	664,661	692,357	714,176
②売上総利益	M¥	141,755	141,188	138,887	144,080	141,509
③営業利益	M¥	3,420	2,340	△ 2,442	△ 1,225	△ 1,038
④経常利益	M¥	48,701	23,289	14,217	4,669	5,894
⑤当期純利益	M¥	37,650	18,950	11,201	△ 8,791	△ 12,053
⑥1株当たり当期純利益	¥	57.87	27.81	16.05	△ 12.60	△ 17.26
⑦自己資本当期純利益率		8.7%	4.2%	2.5%	△ 1.9%	△ 2.6%
⑧総資産経常利益率		6.1%	2.8%	1.7%	0.6%	0.7%
⑨売上高営業利益率		0.5%	0.4%	△ 0.4%	△ 0.2%	△ 0.1%
⑩売上高経常利益率		7.8%	3.5%	2.1%	0.7%	0.8%
<b>配当状況</b>						
①1株当り年間配当金	¥	18	16	16	16	16
②配当金総額	M¥	10,600	10,993	11,165	11,166	11,168
③配当性向		31.1%	57.5%	99.7%	—	—
④純資産配当率		2.7%	2.5%	2.5%	2.4%	2.3%
<b>財政状態</b>						
①総資産	M¥	759,448	844,147	834,839	844,865	834,860
②純資産(=自己資本)	M¥	424,110	441,105	452,546	450,684	469,746
③自己資本比率		55.8%	52.3%	54.2%	53.3%	56.3%
④1株当たり純資産	¥	670.51	651.87	648.55	645.80	673.04

2. 販売費及び一般管理費推移

(単位:百万円)

	14/3月期 予想	13/3月期	12/3月期	11/3月期	10/3月期	09/3月期
<b>販売費</b>						
①運送費		9,953	10,136	10,219	10,639	11,251
②広告費		21,330	19,687	20,218	20,334	20,231
③販売諸費		23,479	21,489	22,452	22,241	23,251
小計		54,763	51,312	52,890	53,215	54,733
<b>一般管理費</b>						
①給料等		10,423	9,804	8,378	14,569	14,639
②賞与、退職給付費用、福利厚生等		20,898	23,706	22,871	21,819	18,891
③研究開発費		23,932	24,450	26,994	29,772	28,011
④減価償却費		6,087	6,354	6,735	6,737	5,680
⑤その他		22,229	23,219	23,460	19,189	20,591
小計		83,570	87,535	88,439	92,089	87,812
販売費・一般管理費 合計		138,334	138,848	141,330	145,305	142,547

3. 営業外収支推移

(単位:百万円)

	14/3月期 予想	13/3月期	12/3月期	11/3月期	10/3月期	09/3月期
<b>営業外収入</b>						
①受取利息		510	458	639	990	1,360
②受取配当金		47,026	22,224	19,136	8,171	9,646
③その他		2,700	3,945	3,802	3,730	3,871
合計		50,237	26,627	23,578	12,892	14,877
<b>営業外費用</b>						
①支払利息		2,007	2,063	2,337	2,495	2,520
②その他		2,949	3,614	4,580	4,502	5,424
合計		4,957	5,678	6,918	6,998	7,944

※本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記載は、本資料の発表日現在における将来の見通し、計画のもととなる前提、予測を含んで記載しており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。今後様々な要因によって、大きく異なる結果となる可能性があります。  
 ※本資料には、監査を受けていない参考数値が含まれます。  
 ※本資料のうち億円単位で記載されているものは、億円未満四捨五入で表示しております。